



Deutsche Securities, S.A. de C.V. Casa de Bolsa Segundo Trimestre de 2022

Notas a los Estados Financieros

(Cifras en millones de pesos, excepto cuando se indique diferente)

De conformidad con las disposiciones de carácter general aplicables a la información financiera de instituciones de crédito emitidas por la CNBV



Índice

<u>Comentarios de la Administración</u>	<u>6</u>
<u>Información relativa a políticas, metodologías, niveles de riesgo asumidos y demás medidas relevantes adoptadas por la Administración por cada tipo de riesgo</u>	<u>7</u>
Riesgo de Negocio	7
Riesgo de Mercado	7
Riesgo Crediticio en operaciones con instrumentos financieros	8
Riesgo de Liquidez	8
Riesgo Legal	8
Riesgo Operativo	9
Segmento de Mercado	9
Servicios ofrecidos	9
Organización de la Casa de Bolsa	10
<u>Resumen de Principales Políticas Contables</u>	<u>11</u>
a) Bases de presentación	11
b) Reconocimiento de los efectos de la inflación	12
	2



c) Disponibilidades	13
d) Inversiones en valores	14
e) Operación de reporto de valores	15
f) Inversiones permanentes en acciones	15
g) Impuestos a la utilidad (impuesto sobre la renta (ISR) e impuesto empresarial a tasa única (IETU)) y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU).	15
h) Actualización del capital social, reserva legal y resultados acumulados	16
i) Beneficios a los empleados	16
j) Resultado por tenencia de activos no monetarios	17
k) Reconocimiento de ingresos	17
l) Insuficiencia en la actualización del capital contable	17
m) Transacciones en monedas extranjeras	18
n) Aportaciones al fondo de contingencia	18
o) Contingencias	18
p) Concentración de negocio	18
q) Estado de Resultados	19



r) Estado de Flujos de efectivo	19
<u>Otras Políticas</u>	<u>19</u>
Posición en moneda extranjera	19
Política de pago de dividendos	19
Pasivos bursátiles y préstamos bancarios de otros organismos	20
Eventos Subsecuentes	20
Compensaciones y prestaciones	20
Remuneraciones al Personal	20
<u>Naturaleza y Monto de conceptos que modificaron sustancialmente su valor</u>	<u>21</u>
Disponibilidades	21
Inversiones en Instrumentos Financieros	22
Deudores por reporto	22
Cuentas por cobrar	22
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	22
Pagos anticipados y otros activos	23
Propiedades, mobiliario y equipo	23



Otras cuentas por pagar	23
Impuestos Diferidos, créditos diferidos y cobros anticipados	24
Capital Contable	24
Comisiones y tarifas	25
Ingresos por asesoría	25
Margen financiero por intermediación	25
Ingresos por intereses	25
Gastos de administración	26
Otras Estadísticas	28
Calificaciones crediticias	28
Índice de suficiencia de capital global	29
Indicadores financieros	31
Información por Segmentos	32
<u>Integración del Consejo de Administración</u>	<u>34</u>



Comentarios de la Administración

Deutsche Securities, S. A. de C. V. (la Casa de Bolsa), es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas con domicilio en Pedregal no. 24, piso 20, Ciudad de México. La Casa de Bolsa es subsidiaria al 99.99% de Deutsche Mexico Holdings, S. A. R. L. (la Corporación). La Casa de Bolsa cuenta con autorización para actuar como intermediario financiero en operaciones por cuenta propia y de terceros, así como realizar cualesquiera de las actividades análogas o complementarias a la misma, que le sean autorizadas en los términos de la Ley del Mercado de Valores (LMV) y disposiciones de carácter general que emite la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Mediante oficio 312-3/851805/2007 del 19 de junio de 2007, la Comisión autorizó a la Casa de Bolsa ampliar su objeto social y, en general, adecuar sus estatutos a la LMV en vigor.

Derivado del anuncio corporativo emitido por parte de Deutsche Bank A.G. durante 2015, en el cual anuncia el retiro de operaciones de 10 países incluyendo México, durante el ejercicio 2016, se decidió vender las acciones de la Casa de Bolsa; sin embargo, al mes de octubre de 2018 la operación de venta fue cancelada por Deutsche Bank A.G., en atención a que las condiciones necesarias para que dicha operación concluyera no se habían alcanzado, ni se vislumbraba una fecha cierta o cercana para que dichas condiciones se cumplieran.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, Deutsche Bank A.G., continúa en proceso de evaluación de las alternativas estratégicas para sus operaciones en México, al tiempo que la Casa de Bolsa continúa prestando sus servicios a clientes y cumpliendo con la regulación aplicable a su operación, de la misma manera que lo ha hecho hasta el momento.



Información relativa a políticas, metodologías, niveles de riesgo asumidos y demás medidas relevantes adoptadas por la Administración por cada tipo de riesgo

Dentro de los riesgos más representativos de la Casa de Bolsa, a continuación, se exponen los siguientes:

Riesgo de Negocio

El objetivo fundamental de Deutsche Securities es buscar el incremento del valor para sus accionistas manteniendo la estabilidad y solvencia de la organización. La adecuada gestión financiera incrementa la rentabilidad sobre activos productivos, permite el mantenimiento de liquidez adecuado y un control de la exposición a las pérdidas potenciales que se derivan de posiciones de riesgo. Dentro de este contexto, el principal objetivo de la Casa de Bolsa es la compra-venta de valores por cuenta de terceros en el mercado de capitales.

Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado se refiere a la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como son tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios, entre otros.

Para evaluar y dar seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, la Casa de Bolsa utiliza el modelo Valor en Riesgo (VaR). Este modelo evalúa la pérdida potencial resultante de un cambio en los factores relevantes del mercado (por ejemplo: tasas de interés y tipo de cambio) que podrían ocurrir en las mismas condiciones en que se ha encontrado el mercado en un horizonte de tiempo determinado. Para medir el riesgo de mercado, la UAIR determina diariamente el VaR, basado en el método de Simulación Histórica a partir de 252 días de historia, con un nivel de confianza de 99% y con un horizonte de cambio de posición de un día. El cálculo se genera por la totalidad y por tipo de producto del portafolio. Es así como el resultado del VaR se debe interpretar como el monto de pérdida potencial para el portafolio en cuestión durante el horizonte de tiempo determinado, que en este caso es un día de operaciones.



Riesgo Crediticio en operaciones con instrumentos financieros

El riesgo de crédito se refiere a la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que efectúa la Casa de Bolsa. El riesgo crediticio es mínimo tomando en cuenta la naturaleza de las operaciones de la Casa de Bolsa. La Casa de Bolsa no cuenta con cartera de préstamos. La Casa de Bolsa invierte su capital en papel gubernamental con Deutsche Bank México, S. A.

Adicionalmente, la Casa de Bolsa opera transacciones de mercado de capitales por cuenta de terceros que conllevan riesgo de incumplimiento en la liquidación. Sin embargo, la entrega contra pago elimina en su mayoría el riesgo crediticio. La Casa de Bolsa realiza todas las operaciones aplicando entrega contra pago “DVP”. La Casa de Bolsa mantiene un riesgo mínimo principalmente por un potencial movimiento adverso del precio. Si la contraparte no entrega, la Casa de Bolsa tiene que cubrir la posición en el mercado el día de la entrega.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para DB Securities, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

En caso de ser necesario, la Casa de Bolsa cuenta con fuentes tanto internas como externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con su operación. Es así como la Tesorería está en capacidad de utilizar diversas fuentes de fondeo, dependiendo del costo y liquidez de las mismas.

Riesgo Legal

El riesgo legal es la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que la Casa de Bolsa lleva a cabo.



La Casa de Bolsa ha contratado diversos despachos de abogados de prestigio y reconocida experiencia en el sistema financiero para proporcionar servicios de consultoría legal y dictamen de las diferentes relaciones jurídicas en la que está involucrada, ya sea con sus clientes o contrapartes, con sus proveedores de servicios, así como con las autoridades regulatorias.

Riesgo Operativo

El riesgo operativo es la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los sistemas de información, en los controles internos o por errores en el procesamiento de las operaciones.

Segmento de Mercado

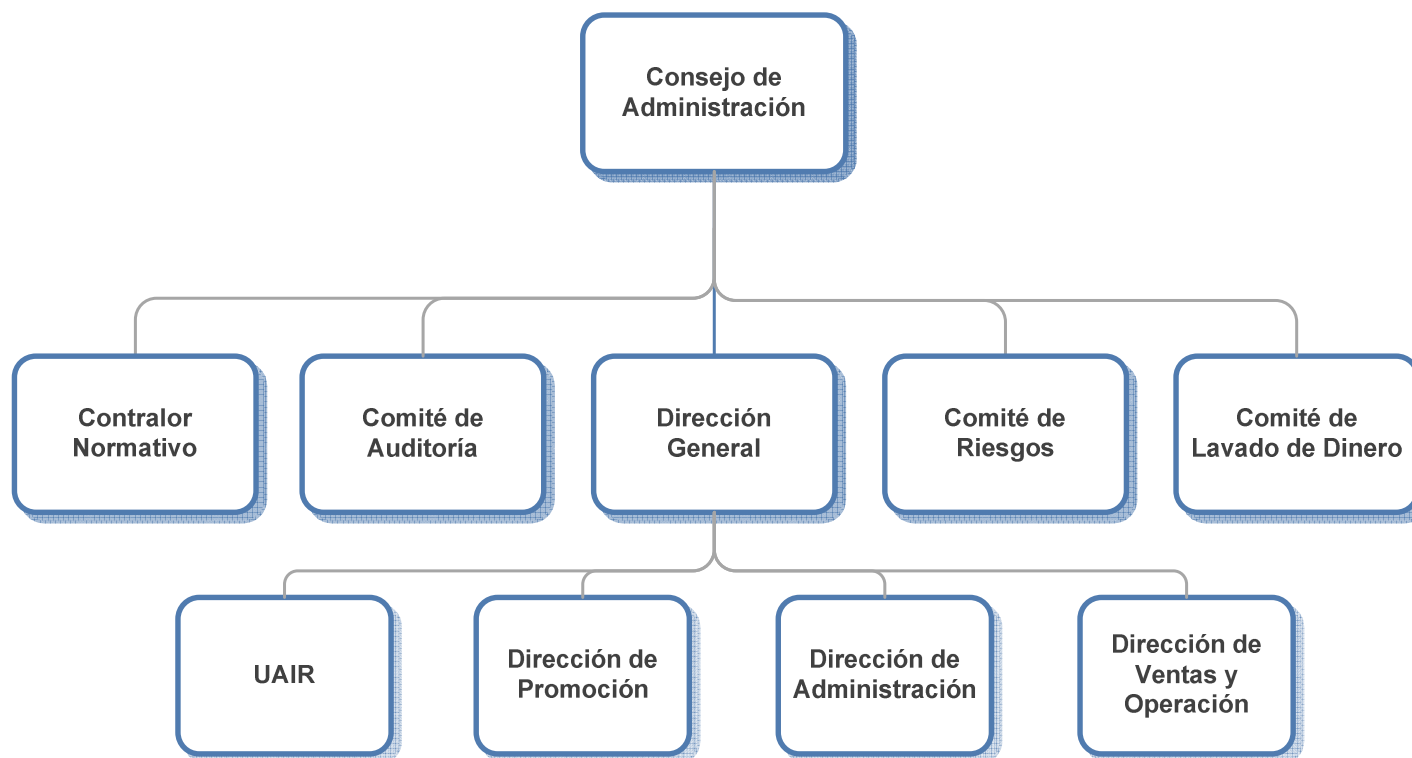
1. Gobierno Federal y empresas paraestatales.
2. Corporativos en diferentes industrias como la de alimentos, aérea, industrial, telecomunicaciones, turismo y embotelladoras.
3. Sector Financiero: Instituciones de banca múltiple, Grupos Financieros, Afores, Hipotecarias, Casas de Bolsa, entre otras.

Servicios ofrecidos

- a. Operaciones de compra-venta de divisas “spot”.



Organización de la Casa de Bolsa





Resumen de Principales Políticas Contables

a) Bases de presentación

Al 30 de junio de 2022, los funcionarios que proporcionan servicios administrativos y asumen las funciones que se mencionan a continuación, aprobaron la emisión de los estados financieros dictaminados adjuntos y sus correspondientes notas:

Marliz Mejía Marín	Directora General
Rodrigo Hernández Vargas	Director de Finanzas
Gabriela Martínez Mercado	Contadora General
Jane Ruzza	Auditora Interna

Los estados financieros de la Casa de Bolsa están preparados, de acuerdo con los criterios de contabilidad en vigor a la fecha del balance general para las casas de bolsa en México establecidos por la Comisión, quien tiene a su cargo la inspección y vigilancia de las casas de bolsa y de información periódica que las mismas someten a su consideración.

Los criterios de contabilidad referidos en el párrafo anterior, señalan como proceso de supletoriedad el establecido en la Norma de Información Financiera (NIF) A-8, y sólo en caso de que las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) a que se refiere la NIF A-8, no den solución al reconocimiento contable, se podrá optar por una norma supletoria que pertenezca a cualquier otro esquema normativo, siempre que cumpla con todos los requisitos señalados en la citada NIF, debiéndose aplicar la supletoriedad en el siguiente orden: los principios de contabilidad generalmente aceptados en



los Estados Unidos de América (USGAAP) o bien cualquier norma de contabilidad que forme parte de un conjunto de normas formal y reconocido que no contravenga las disposiciones de la Comisión.

La preparación de los estados financieros requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones y suposiciones incluyen las estimaciones del valor razonable mediante la utilización de los valores proporcionados por un proveedor de precios independiente o bien mediante técnicas de valuación reconocidas, de inversiones en valores y operaciones de reporto y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

Los estados financieros de la Casa de Bolsa reconocen los activos y pasivos provenientes de operaciones de inversiones en valores y reportos en la fecha en que la operación es concertada, independientemente de su fecha de liquidación. Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros, cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de millones de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

b) Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los estados financieros de la Casa de Bolsa, incluyen el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera hasta el 31 de diciembre de 2007, utilizando para tal efecto el valor de la Unidad de Inversión (UDI), que es una unidad de cuenta cuyo valor es determinado por el Banco de México (el Banco Central) en función de la inflación. El porcentaje de inflación acumulado de los tres ejercicios anuales anteriores y las UDIS utilizados para reconocer la inflación hasta la fecha mencionada, se muestran a continuación:



31 de diciembre de	UDI	Inflación	
		Del año	Acumulada
2021	\$ 7.108233	7.61%	14.16%
2020	\$ 6.605597	3.23%	11.31%
2019	\$ 6.399018	2.77%	15.03%

c) Disponibilidades

Este rubro se compone de saldos bancarios denominados en moneda nacional y extranjera, operaciones de compraventa de divisas a 24 y hasta 96 horas y la cuenta de margen proveniente de la operación de compraventa de valores por cuenta de terceros. Los derechos originados por las ventas de divisas a 24 y hasta 96 horas se registran en el rubro de “Otras cuentas por cobrar” y se registra la salida de disponibilidades (divisas a entregar); mientras que las obligaciones derivadas de las compras de divisas a 24 y hasta 96 horas se reconocen como una disponibilidad restringida y en el rubro de “Otras cuentas por pagar, acreedores por liquidación de operaciones”.

En caso de existir sobregiros o saldos negativos en cuentas de cheques o algún concepto que integra el rubro de disponibilidades, incluyendo el saldo compensado de divisas a recibir con las divisas a entregar, sin considerar las disponibilidades restringidas, dicho concepto se presenta en el rubro de “Acreedores diversos y otras cuentas por pagar”.



d) Inversiones en valores

Títulos para negociar-

Comprenden valores gubernamentales sobre los cuales la intención de la Administración es tenerlos para su operación en el mercado. Los títulos se registran a su valor razonable utilizando precios proporcionados por un proveedor de precios independiente. Los efectos de valuación se reconocen en el rubro “Resultado por valuación a valor razonable”, dentro del estado de resultados.

Títulos disponibles para la venta-

Aquellos no clasificados como títulos para negociar, pero que no se pretende mantenerlos hasta su vencimiento. Se registran inicialmente al costo y se valúan a su valor razonable, proporcionado por un proveedor de precios independiente, de conformidad con lo establecido por la Comisión; el efecto de valuación neto del impuesto diferido se reconoce en el capital contable en el rubro de “Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta” que se cancela para reconocer en resultados la diferencia entre el valor neto de realización y el costo de adquisición al momento de la venta.

Operaciones fecha valor-

Los títulos adquiridos que se pacte liquidar en fecha posterior hasta un plazo máximo de 4 días hábiles siguientes a la concertación de la operación de compraventa, se reconocen como títulos restringidos, en tanto que, los títulos vendidos se reconocen como títulos por entregar disminuyendo las inversiones en valores. La contraparte deberá ser una cuenta liquidadora, acreedora o deudora, según corresponda. Cuando el monto de títulos por entregar excede el saldo de títulos en posición propia de la misma naturaleza (gubernamentales, bancarios, accionarios y otros títulos de deuda), se presenta en el pasivo dentro del rubro de “Valores asignados por liquidar”.



e) Operación de reporto de valores

En la fecha de contratación de la operación de reporto actuando la Casa de Bolsa como reportada, se reconoce la entrada de efectivo o bien una cuenta liquidadora deudora, teniendo como contra cuenta una cuenta por pagar inicialmente al precio pactado, la cual representa la obligación de restituir el efectivo, mientras que actuando como reportadora, se reconoce la salida de efectivo o bien una cuenta liquidadora acreedora, teniendo como contra cuenta una cuenta por cobrar inicialmente al precio pactado, la cual representa el derecho de recuperar el efectivo entregado.

Durante la vida del reporto, la cuenta por pagar y/o por cobrar mencionada en el párrafo anterior se valúa a su costo amortizado, a través del método de interés efectivo, mediante el reconocimiento de los intereses por reporto conforme se devenga en el estado de resultados en el rubro de “Margen financiero por intermediación”.

Los activos financieros que la Casa de Bolsa recibe en operaciones como reportadora en calidad de colateral se reconocen en cuentas de orden y siguen las reglas relativas a operaciones de custodia para su valuación, mientras que actuando como reportada la Casa de Bolsa reclasifica los activos financieros en su balance general presentándolos como restringidos.

f) Inversiones permanentes en acciones

Las inversiones permanentes en acciones se valúan utilizando el método de participación sobre los últimos estados financieros disponibles, lo cual difiere de NIF, cuyo reconocimiento requiere sea a costo de adquisición.

g) Impuestos a la utilidad (impuesto sobre la renta (ISR) e impuesto empresarial a tasa única (IETU)) y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU).

Los impuestos a la utilidad causados en el ejercicio se calculan conforme a las disposiciones fiscales y legales vigentes.



Los impuestos a la utilidad diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, así como por pérdidas fiscales por amortizar y los créditos fiscales. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueban dichos cambios.

Al 31 de diciembre de 2014, la Casa de Bolsa no reconoció la PTU diferida, debido a que mediante documento oficial emitido por la Dirección General el 12 de febrero de 2014, se tomó la decisión de traspasar en los primeros meses del año 2014, la totalidad de sus empleados a una compañía relacionada.

Hasta el 31 de diciembre de 2012 no se determinaron los efectos de la PTU diferida, debido a que ésta se pagaba considerando el límite establecido en el artículo 127, fracción III de la Ley Federal del Trabajo.

h) Actualización del capital social, reserva legal y resultados acumulados

Hasta el 31 de diciembre de 2007, se determinó multiplicando las aportaciones al capital social, reservas y los resultados acumulados por factores derivados de la UDI, que miden la inflación acumulada desde las fechas en que se realizaron las aportaciones, reservas o se generaron los resultados, hasta el cierre del ejercicio de 2007, fecha en que se cambió a un entorno económico no inflacionario conforme a la NIF B-10 “Efectos de la inflación”.

i) Beneficios a los empleados

Los beneficios por terminación por causas distintas a la reestructuración y al retiro, a que tienen derecho los empleados, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales de conformidad con el método de crédito unitario proyectado, considerando los sueldos proyectados.



La ganancia o pérdida actuarial se reconoce directamente en los resultados del período conforme se devenga.

j) Resultado por tenencia de activos no monetarios

Hasta el 31 de diciembre de 2007, representaba la diferencia entre el valor de las inversiones permanentes actualizadas mediante método de participación y el determinado utilizando factores derivados de la UDI. En el ejercicio 2008, el saldo de esta cuenta fue reclasificado a los resultados acumulados.

k) Reconocimiento de ingresos

Los intereses por operaciones de reporto y por inversiones en títulos de renta fija, respectivamente, se reconocen en resultados conforme se devengan. Las comisiones cobradas a clientes por operaciones de compra-venta de acciones se reconocen en resultados una vez que se pactan las operaciones.

Las comisiones por participación en las colocaciones y en las ofertas públicas de adquisición, se reconocen dentro del rubro de “Comisiones y tarifas, neto” en el estado de resultados conforme se prestan dichos servicios.

l) Insuficiencia en la actualización del capital contable

Hasta el 31 de diciembre de 2007, el reconocimiento integral de la inflación en la información financiera afectaba dos actualizaciones, la del activo no monetario y la del capital contable. Si la actualización de activos era mayor a la del capital contable, se tiene un exceso; en caso contrario, se tenía una insuficiencia. En el ejercicio 2008, el saldo de esta cuenta fue reclasificado a los resultados acumulados.



m) Transacciones en monedas extranjeras

Los registros contables están en pesos; para efectos de presentación de los estados financieros, las divisas distintas al dólar se convierten de la moneda respectiva a dólares conforme lo establece la Comisión, al tipo de cambio indicado por el Banco Central; para la conversión de los dólares a moneda nacional se utiliza el tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la República Mexicana determinado por el Banco Central. Las ganancias y pérdidas en cambios se registran en los resultados del ejercicio.

n) Aportaciones al fondo de contingencia

La Casa de Bolsa reconoce en el resultado del ejercicio las aportaciones realizadas al fondo de contingencia constituido a través del gremio bursátil con carácter de auto regulatorio, cuya finalidad es apoyar y contribuir al fortalecimiento del mercado de valores.

o) Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza prácticamente absoluta de su realización.

p) Concentración de negocio

La Casa de Bolsa presta servicios de inversión de ejecución de operaciones, operaciones de reporto y cobra comisiones por compraventa de valores con compañías relacionadas.



q) Estado de Resultados

La Casa de Bolsa presenta el estado de resultados tal como lo requieren los criterios de contabilidad para las casas de bolsa en México. Las NIF, a partir de 2007, adoptaron la presentación del estado de resultados incorporando un nuevo enfoque para clasificar los ingresos, costos y gastos en ordinarios y no ordinarios.

r) Estado de Flujos de efectivo

La Casa de Bolsa presenta el estado de flujos de efectivo conforme a lo establecido dentro de los criterios de contabilidad para casas de bolsa en México. El estado de flujos de efectivo deja sin efecto al Boletín B-12 “Estado de cambios en la situación Financiera” y al párrafo 33 del Boletín B-16. El estado de flujos de efectivo tiene como objetivo principal proporcionar información sobre la capacidad de la institución para generar el efectivo y sus equivalentes, así como la manera en que se utilizan para cubrir sus necesidades.

Otras Políticas

Posición en moneda extranjera

La normatividad del Banco Central establece normas y límites a las casas de bolsa para mantener posiciones en monedas extranjeras en forma nivelada. La posición (corta o larga) permitida por el Banco Central es equivalente a un máximo del 15% del capital neto para las casas de bolsa.

Política de pago de dividendos

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas y de las utilidades pendientes de distribuir, sobre las que ya se cubrió ISR pueden ser reembolsadas y distribuidas a las accionistas sin



impuesto alguno. Otros reembolsos y distribuciones en exceso de estos importes, de acuerdo al procedimiento señalado en la Ley del ISR, está sujetas a este impuesto. La Casa de Bolsa no podrá distribuir dividendos en tanto no se restituyan las pérdidas acumuladas. Durante el primer trimestre de 2009 se decretaron dividendos por un monto de \$143 repartido en los porcentajes correspondientes a cada accionista. Durante el tercer trimestre de 2013 fueron traspasados \$170 de Resultados de ejercicios anteriores al Capital Social. Por otra parte, durante el cuarto trimestre de 2017 se decretaron dividendos por un monto de \$800 repartido en los porcentajes correspondientes a cada accionista.

Pasivos bursátiles y préstamos bancarios de otros organismos

Durante el segundo trimestre de 2022, la Casa de Bolsa no presenta ningún préstamo bancario, pasivo bursátil, ni deuda de largo plazo.

Eventos Subsecuentes

No existen eventos subsecuentes que afecten la emisión de la información financiera a fechas intermedias.

Compensaciones y prestaciones

Los emolumentos pagados a los miembros del Consejo acumulados al cierre del segundo trimestre de 2022, ascienden a \$269,290 pesos. Por otra parte, al cierre de dicho trimestre, la Casa de Bolsa tiene contratados directamente a nueve empleados.

Remuneraciones al Personal

De conformidad con lo previsto por las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Casas de Bolsa, Deutsche Securities, S.A. de C.V., Casa de Bolsa difunde a través de su página de internet - en el apartado denominado



Información Legal- las consideraciones generales de su Sistema de Remuneraciones el cual integra las políticas, las normas y los lineamientos para la asignación de remuneraciones del personal sujeto a dicho Sistema, como se define en las normas locales de la CNBV. Para mayor referencia dirigirse a la siguiente liga:

[www.db.com/mexico/docs/Deutsche Bank Manual Remuneraciones.pdf](http://www.db.com/mexico/docs/Deutsche_Bank_Manual_Remuneraciones.pdf)

Naturaleza y Monto de conceptos que modificaron sustancialmente su valor

Disponibilidades

	2T 2022	1T 2022	4T 2021	3T 2021	2T 2021
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	288	57	58	11	11
Bancos	288	57	55	8	8
Divisas a entregar	0	0	0	0	0
Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos o dados en garantía	0	0	3	3	3
Divisas a recibir	0	0	0	0	0

Los saldos registrados en Bancos se utilizan para cubrir los compromisos con proveedores y gastos en general.

El rubro de disponibilidades restringidas o dadas en garantía se compone de la cuenta de llamada de margen, el saldo de esta cuenta va relacionado con el volumen de operación de la compra-venta de valores por cuenta de terceros.

El saldo en divisas a entregar y recibir corresponde a operaciones de compra - venta con liquidación entre 24 y 96 horas.



Inversiones en Instrumentos Financieros

	2T 2022	1T 2022	4T 2021	3T 2021	2T 2021
Inversiones en Instrumentos Financieros	128	424	475	570	585
Instrumentos financieros negociables sin restricción	128	424	475	570	585

La posición propia de la Casa de Bolsa, tanto al cierre de junio como de marzo se invirtió en operaciones en directo con instrumentos financieros CETES.

Deudores por reporte

Al cierre del trimestre no hubo posición.

Cuentas por cobrar

	2T 2022	1T 2022	4T 2021	3T 2021	2T 2021
Cuentas por cobrar	45	15	0	0	0
Deudores por liquidación de operaciones	0	0	0	0	0
Deudores diversos	45	15	0	0	0

El rubro de deudores diversos se integra principalmente por concepto de saldos a favor de impuestos e impuestos acreditables, así como de operaciones con partes relacionadas.

Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios

El saldo corresponde al valor de acciones con CEBUR, S.A. de C.V. y Contraparte Central de Valores México, S.A. de C.V.



Pagos anticipados y otros activos

	2T 2022	1T 2022	4T 2021	3T 2021	2T 2021
Pagos anticipados y otros activos	43	43	43	40	39

El saldo se integra principalmente por \$41 del fondo de aportaciones autorregulatorio de la AMIB y \$2 de pagos anticipados.

Propiedades, mobiliario y equipo

	2T 2022	1T 2022	4T 2021	3T 2021	2T 2021
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	22	4	0	0	0
Equipo de cómputo	4	1	0	0	0
Mobiliario	3	2	0	0	0
Adaptaciones y mejoras	0	1	0	0	0
Otras propiedades, mobiliario y equipo	15	0	0	0	0

Al cierre de junio se obtuvo una pérdida fiscal por \$58, que aunada a pérdidas fiscales de ejercicios anteriores, da como resultado que no haya base fiscal para el cálculo de los impuestos a la utilidad ni PTU. Los acreedores por liquidación de operaciones se integran de operaciones con inversiones en valores.

Otras cuentas por pagar

Los acreedores diversos y otras cuentas por pagar se integran principalmente por \$35 de Honorarios y \$2 de otras provisiones.



Impuestos Diferidos, créditos diferidos y cobros anticipados

El efecto en impuestos diferidos de las partidas que originan diferencias temporales de pasivos y activos de ISR diferido aumentó durante el trimestre debido a la variación en la posición inversiones en instrumentos financieros y a los anticipos de servicios administrativos.

(cifras en miles de pesos)

	Junio 2022		Marzo 2022		VARIACIÓN	VARIACIÓN
Impuestos Diferidos	Base	Impuesto	Base	Impuesto	Base	Impuesto
Pasivo Diferido	2,363	709	3,139	942	(776)	(233)
Inversiones en Valores	651	195	836	251	(185)	(56)
Derivados Contratos Adelantados a Recibir	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Cobrar	1,712	514	2,303	691	(591)	(177)
Activo Diferido	(863,875)	(259,163)	(772,365)	(231,710)	(91,510)	(27,453)
Inversiones en Valores	0	0	0	0	0	0
Derivados Contratos Adelantados a Entregar	0	0	0	0	0	0
Créditos Diferidos y Cobros Anticipados	(863,875)	(259,163)	(772,365)	(231,710)	(91,510)	(27,453)
Impuesto Diferido Neto	(861,512)	(258,454)	(769,226)	(230,768)	(92,286)	(27,686)

Capital Contable

	2T 2022	1T 2022	4T 2021	3T 2021	2T 2021
Capital Contable	455	483	547	613	628
Capital Social	500	500	500	500	500
Capital Ganado	(45)	(17)	47	113	128
Reservas de capital	79	79	79	79	79
Resultado de ejercicios anteriores	(32)	(32)	71	71	71
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	-	-
Resultado NETO	(92)	(64)	(103)	(37)	(22)

La variación corresponde a las ganancias o pérdidas generadas durante el periodo.



Comisiones y tarifas

	2T2022	1T2022	4T2021	3T2021	2T2021
Comisiones y tarifas cobradas	0	0	0	0	0
Compraventa de Valores	0	0	0	0	0
Ofertas públicas	0	0	0	0	0
Comisiones y tarifas pagadas	(1)	(1)	(17)	(10)	(7)
Bolsa Mexicana de Valores	(1)	(1)	(17)	(10)	(7)
Indeval	0	0	0	0	0
Otras comisiones y tarifas pagadas	0	0	0	0	0
Ingresos por asesoría financiera	0	0	0	0	0
Resultados por servicios	(1)	(1)	(17)	(10)	(7)

Ingresos por asesoría

Al cierre del trimestre no hay ingresos por este concepto.

Margen financiero por intermediación

Durante 2022, se realizaron operaciones con divisas cuya liquidación va desde las 24 horas hasta 96 horas.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se deben principalmente a los rendimientos a favor provenientes de inversiones en valores. La distribución de estos ingresos se describe a continuación:



	2T2022	1T2022	4T2021	3T2021	2T2021
Ingresos por intereses	14	7	27	20	13
Bancos	1	0	2	0	0
Instrumentos financieros de alta liquidez	13	7	25	20	13

Gastos de administración

La variación entre junio de 2022 y de 2021 corresponde principalmente al rubro de beneficios a los empleados, honorarios y gastos en tecnología.

	2T2022	1T2022	4T2021	3T2021	2T2021
Gastos de administración y promoción	156	86	113	48	29
Honorarios	16	7	17	5	2
Rentas	14	9	30	22	15
Cuotas a la AMIB	0	0	1	1	1
Impuestos y derechos diversos	10	4	13	6	4
Gastos no deducibles	0	0	0	0	0
Gastos en tecnología	25	8	22	7	4
Cuotas de inspección y vigilancia CNBV	3	0	5	4	3
Costo neto del periodo derivado de beneficios a los empleados	3	1	4	0	0
Teléfonos y gastos de comunicación	0	1	12	0	0
Otros gastos de administración y promoción	2	1	1	1	0
Beneficios directos de corto plazo	83	55	8	2	0



Impuesto sobre la renta causado

El 11 de diciembre de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entra en vigor el 1 de enero de 2014. En dicho decreto se abrogan la Ley del IETU y la Ley del ISR vigentes hasta el 31 de diciembre de 2013, y se expide una nueva Ley de ISR. Adicionalmente existen otros asuntos relevantes derivados de dicho decreto, como lo son la retención del 10% de ISR sobre el pago de dividendos por utilidades generadas a partir del 1º de enero de 2014, cambios en el esquema de deducciones de los gastos por beneficios a los empleados en la LISR, cambio de la tasa de ISR y modificación de la base para el cálculo de la PTU.

De acuerdo con la legislación fiscal vigente durante 2013, las empresas debían pagar el impuesto que resultara mayor entre el ISR y el IETU. En los casos en que se causaba IETU, su pago se consideraba definitivo, no sujeto a recuperación en ejercicios posteriores.

Debido a que, conforme a estimaciones de la administración de la Casa de Bolsa, y bajo el esquema mencionado en el párrafo anterior, el impuesto a pagar en los próximos ejercicios será el ISR, los impuestos a la utilidad diferidos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se determinaron sobre la base de dicho impuesto.

Conforme a la ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, la tasa de ISR para 2013 y 2012 fue del 30%, para 2014 sería del 29% y del 2015 en adelante del 28%. La nueva ley establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

La tasa vigente para 2013 y 2012 del IETU fue del 17.5%. La tasa vigente para 2013 y 2012 de la PTU es del 10%.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2013, las deducciones para IETU fueron superiores a los ingresos acumulables correspondientes. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2012, el IETU causado ascendió a \$32, el cual fue inferior al ISR causado en dicho año.



Otras Estadísticas

Valor en riesgo

(Cifras en pesos, excepto cuando se indique diferente)

	Junio 2022	Marzo 2022
Valor en riesgo (VaR)	53,000	137,000
Límite de VaR	2,900,000	2,900,000
% de uso de límite	1.83%	4.72%

Calificaciones crediticias

La Casa de Bolsa cuenta con la calificación de dos agencias calificadoras las cuales otorgaron las siguientes calificaciones en el último periodo:

Agencia Calificadora	Rating
S&P	mxAA+/Estable/mxA-1+
Moody's	A1.mx/Estable/MX-1



Índice de suficiencia de capital global

Activos de Riesgo	Activos en riesgo equivalentes	Requerimiento de Capital	Activos en riesgo equivalentes	Requerimiento de Capital
	2T2022	2T2022	1T2022	1T2022
A) Riesgo de Mercado				
Operaciones con tasa nominal m.n.	5.66	0.45	21.75	1.74
Operaciones con sobre tasa en m.n.	-	-	-	-
Operaciones con tasa real	-	-	-	-
Operaciones con tasa nominal m.e.	-	-	-	-
Operaciones con tasa de Rendimiento al SMG en Mon. Nal.	-	-	-	-
Operaciones en UDI's o referidas al INPC	-	-	-	-
Operaciones en divisas	1.03	0.08	1.00	0.08
Operaciones referidas al SMG	-	-	-	-
Operaciones con acciones y sobre acciones	0.84	0.07	0.75	0.06
Total Riesgo de Mercado	7.53	0.60	23.50	1.88
B) Riesgo de Crédito				
Por derivados	-	-	-	-
Por posición en títulos de deuda	-	-	-	-
Por depósitos y préstamos	57.50	4.60	11.34	0.91
Por acciones Permanentes	88.40	7.07	58.25	4.66
Total Riesgo de Crédito	145.90	11.67	69.59	5.57
C) Riesgo de Operacional	11.22	0.90	11.25	0.90
Total Riesgo de Mercado , Crédito y Operacional	164.65	13.17	104.34	8.35



Índice de suficiencia de capital global, (Cont.)

	2T 2022	1T 2022
Computo		
Requerimiento de Capital	13.17	8.35
Capital neto	455.96	483.40
Capital Básico	455.96	483.40
Capital Complementario	0	0
Sobrante (Faltante de Capital)	442.79	475.05
Coefficientes		
Capital Neto / Capital Requerido Total	34.62	57.87
Capital Neto / Activos en Riesgo de Crédito	312.51	694.39
Capital Neto / Activos en Riesgo Totales	276.93	462.93
Capital Básico / Capital Requerido Total	34.62	57.87
Capital Básico / Activos en Riesgo Totales	276.92	462.93



Indicadores financieros

Nombre	Calculo	Jun 2022	Mar 2022	Dic 2021	Sep 2021	Jun 2021
Solvencia	Activo Total / Pasivo Total (veces)	8	9	21	86	107
Liquidez	Activo Circulante / Pasivo Circulante (veces)	7	8	19	80	101
Apalancamiento	Pasivo Total – Liq. Sociedad / Capital Contable	15%	12%	5%	1%	1%
ROE	Resultado Neto / Capital Contable	-20%	-13%	-19%	-6%	-3%
ROA	Resultado Neto / Activos Productivos	-22%	-13%	-19%	-6%	-4%
Capital	Requerimiento de Capital / Capital Global	2.89%	1.73%	1.32%	0.80%	0.79%
Resultados	Margen Financiero / Ingreso Total de la Operación	-15%	-10%	-25%	-54%	-60%
Resultados	Resultado de Operación / Ingres total de la Operación	100%	100%	100%	100%	100%
Resultados	Ingreso Neto / Gastos de Administración (veces)	-0.59	-0.74	-0.91	-0.77	-0.75
Resultados	Gastos de Administración / Ingreso Total de la Operación	-170%	-135%	-110%	-130%	-134%
Resultados	Resultado Neto / Gastos de Administración (veces)	-0.59	-0.74	-0.91	-0.77	-0.75
Resultados	Gastos del Personal / Ingreso Total de la Operación	-91%	-86%	-8%	-5%	0%

DONDE:

Activos circulante = Disponibilidades + Instrumentos financieros + Otras cuentas por cobrar + Pagos anticipados

Pasivos circulante = Préstamos bancarios a corto plazo + Pasivos acumulados + Operaciones con clientes

Activos productivos = Disponibilidades, Inversiones en valores y Operaciones con valores y derivadas.



Información por Segmentos

Deutsche Securities S.A. de C.V. Casa de Bolsa Situación Financiera y Resultados a junio de 2022 (Cifras en millones de pesos)

Activo	Asesoría Financiera	Intermediación en Mercado de Capitales y Colocaciones
Efectivo y equivalentes de efectivo	278	10
Inversiones en instrumentos financieros	128	0
Por cobrar principal e interés	128	0
Deudores por reporto	0	0
Préstamo de valores	0	0
Derivados	0	0
Con fines de negociación	0	0
Cuentas por cobrar	45	0
Inversiones permanentes	0	0
Impuestos y ptu diferidos (a favor)	0	0
Pagos anticipados y otros activos	43	0
Cargos diferidos pagos anticipados e intangibles	43	0
Propiedades, mobiliario y equipo	22	0
Activo Total	516	10

Pasivo		
Prestamos bancarios y de otros organismos	0	0
Acreedores por reporto	0	0
Préstamo de valores	0	0
Colaterales vendidos o dados en garantía	0	0
Derivados	0	0
Con fines de negociación	0	0
Otras cuentas por pagar	45	0
Contribuciones por pagar	6	0
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0	0
Acreedores por liquidación de operaciones	0	0
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	39	0
Impuestos y ptu diferidos (a cargo)	0	0
Pasivo por Beneficio a los Empleados	26	0
Pasivo Total	71	0

Capital	Asesoría Financiera	Intermediación en Mercado de Capitales y Colocaciones
Capital contribuido	490	10
Capital social	490	10
Capital ganado	-45	0
Reservas de capital	79	0
Resultado de ejercicios anteriores	-32	0
Resultado neto	-92	0
Capital Total	445	10
Pasivo + Capital total	516	10
Estado de Resultados		
Comisiones y tarifas cobradas	0	0
Comisiones y tarifas pagadas	1	0
Ingresos por asesoría financiera	0	0
Resultado por Servicios	-1	0
Utilidad por compraventa	0	0
Pérdida por compraventa	0	0
Ingresos por intereses	14	0
Gastos por intereses	0	0
Resultado por valuación a valor razonable	0	0
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero por intermediación)	0	0
Margen Financiero por Intermediación	14	0
Otros ingresos (egresos) de la operación	51	0
Gastos de administración y promoción	156	0
Resultado de la Operación	-92	0
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	0
Resultado antes de impuestos a la utilidad	-92	0
Impuestos a la utilidad causados	0	0
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	0	0
Resultado antes de Operaciones Discontinuas	-92	0
Operaciones discontinuadas	0	0
Resultado Neto	-92	0



Información por Segmentos (Cont.)

Deutsche Securities S.A. de C.V. Casa de Bolsa
 Situación Financiera y Resultados a marzo de 2022
 (Cifras en millones de pesos)

Activo	Asesoría Financiera	Intermediación en Mercado de Capitales y Colocaciones
Efectivo y equivalentes de efectivo	47	10
Inversiones en instrumentos financieros	424	0
Por cobrar principal e interés	424	0
Deudores por reporto	0	0
Préstamo de valores	0	0
Derivados	0	0
Con fines de negociación	0	0
Cuentas por cobrar	15	0
Inversiones permanentes	0	0
Impuestos y ptu diferidos (a favor)	0	0
Pagos anticipados y otros activos	43	0
Cargos diferidos pagos anticipados e intangibles	43	0
Propiedades, mobiliario y equipo	4	0
Activo Total	533	10

Pasivo		
Prestamos bancarios y de otros organismos	0	0
Acreedores por reporto	0	0
Préstamo de valores	0	0
Colaterales vendidos o dados en garantía	0	0
Derivados	0	0
Con fines de negociación	0	0
Otras cuentas por pagar	43	0
Contribuciones por pagar	13	0
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0	0
Acreedores por liquidación de operaciones	0	0
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	30	0
Impuestos y ptu diferidos (a cargo)	0	0
Pasivo por Beneficio a los Empleados	17	0
Pasivo Total	60	0

Capital	Asesoría Financiera	Intermediación en Mercado de Capitales y Colocaciones
Capital contribuido	490	10
Capital social	490	10
Capital ganado	-17	0
Reservas de capital	79	0
Resultado de ejercicios anteriores	-32	0
Resultado neto	-64	0
Capital Total	473	10
Pasivo + Capital total	533	10
Estado de Resultados		
Comisiones y tarifas cobradas	0	0
Comisiones y tarifas pagadas	1	0
Ingresos por asesoría financiera	0	0
Resultado por Servicios	-1	0
Utilidad por compraventa	0	0
Pérdida por compraventa	0	0
Ingresos por intereses	7	0
Gastos por intereses	0	0
Resultado por valuación a valor razonable	0	0
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero por intermediación)	0	0
Margen Financiero por Intermediación	7	0
Otros ingresos (egresos) de la operación	16	0
Gastos de administración y promoción	86	0
Resultado de la Operación	-64	0
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	0
Resultado antes de impuestos a la utilidad	-64	0
Impuestos a la utilidad causados	0	0
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	0	0
Resultado antes de Operaciones Discontinuas	-64	0
Operaciones discontinuadas	0	0
Resultado Neto	-64	0



Integración del Consejo de Administración

Cargo	Propietario
Presidente Consejero	Juan Oberhauser Waring
Consejero	Jorge Luis Sánchez Lara Barragán
Consejero	Winston Soto
Consejero Independiente	Enrique Manuel Ramírez Ramírez
Consejero Independiente	Iker Ignacio Arriola Peñalosa
Comisario	José Manuel Canal Hernando
Secretario no miembro	Adolfo Ernesto Hegewisch Carrillo
Prosecretario no miembro	José Mauricio Armenta Godínez



Integración del Consejo de Administración (Cont.)

<p><i>Juan Oberhauser Waring</i></p>	<p>Últimos estudios realizados: Business in Masters Degree – Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores. Specialization in Finance Degree - Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores. Licenciatura en Contaduría – Instituto Tecnológico Autónomo.</p> <p>Experiencia Laboral: - Deutsche Bank – Director Mercados Emergentes. - Deutsche Bank N. Y. – Director de Mercado de Dinero para Latinoamérica. - Deutsche Bank N. Y. – Director de Operaciones para Mercados Emergentes. - JP Morgan México – Senior Vice President Global Technology and Operations (Mercados Emergentes).</p>
<p><i>Jorge Luis Sánchez Lara Barragán</i></p>	<p>Experiencia Laboral: - Deutsche Bank Securities – Managing Director (2009).</p>
<p><i>Winston Soto</i></p>	<p>Últimos estudios realizados: - Bachelors of Business Administration Baruch College – City University of New York - Especialidad en Finanzas e Inversiones. - Oxford Fintech Certification – The University of Oxford Said Business School.</p> <p>Experiencia Laboral: - Deutsche Bank: Director de Finanzas – Global Foreign Exchange, Global Emerging Markets Latin Americas.</p>



<p><i>Enrique Manuel Ramírez Ramírez</i></p>	<p>Últimos estudios realizados: International Practice Diploma Program (“International Joint Ventures and Human Rights Law and Practice”) – The College of Law of England and Wales and the International Bar Association. Especialidad en Derecho Comercial – Escuela Libre de Derecho. Maestría – University of Houston. Derecho – Escuela Libre de Derecho.</p> <p>Experiencia Laboral: - Miembro de la Barra Mexicana de Abogados. - Miembro de la Unión Internacional de Abogados. - Profesor de Derecho Comercial – Universidad de Houston. - Profesor – Universidad Anáhuac.</p>
<p><i>Iker Ignacio Arriola Peñalosa</i></p>	<p>Últimos estudios realizados: Licenciatura en Contaduría Pública – Instituto Tecnológico Autónomo de México Licenciatura en Derecho – Universidad del Valle de México MBA – University of Texas, Austin International Taxation Certificate – The Harvard International Program y el ITAM</p> <p>Experiencia laboral: -Chevez, Ruíz, Zamarrípa y CIA., S.C. – Socio -Banco J.P. Morgan, S.A. – Vicepresidente Fiscal -KPMG Cárdenas Dosal Nieto Astiazarán y Cía., S.C.</p>
<p><i>José Manuel Canal Hernando</i></p>	<p>Últimos estudios realizados: Licenciatura en Contaduría Pública – Universidad Nacional Autónoma de México.</p> <p>Experiencia Laboral: - Gentera, S. A. B. de C. V. – Consejero. - Grupo Kuo, S. A. B. de C. V. – Consejero. - Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. – Consejero.</p>



	<ul style="list-style-type: none"> - Grupo Financiero BBVA Bancomer, S. A. de C. V. – Comisario. - Fomento Económico Mexicano, S. A. B. de C. V. – Comisario. - Arthur Andersen (Ruiz, Urquiza y Cía., S. C.) – Socio.
<p><i>Adolfo Ernesto Hegewisch Carrillo</i></p>	<p>Últimos estudios realizados: Maestría en Derecho de la Empresa – Universidad La Salle, S. C.</p> <p>Experiencia Laboral: <ul style="list-style-type: none"> - BGBG Abogados – Senior Counsel. - American Express – Gerente Legal. - HP México – Legal Counsel. - IPAB – Subdirector Jurídico de Formalización de Bienes. </p>
<p><i>José Mauricio Armenta Godínez</i></p>	<p>Últimos estudios realizados: Diplomado en Derecho de los Contratos– Universidad Iberoamericana Campus Ciudad de México. Diplomado en Derecho Corporativo– Universidad Iberoamericana Campus Ciudad de México. Licenciatura en Derecho – Universidad Iberoamericana Campus Ciudad de México.</p> <p>Experiencia laboral: <ul style="list-style-type: none"> - Deutsche Bank México – Legal & Compliance. - BGBG Abogados – Senior Counsel. - PLT Oil One - General Counsel. - Fundación Monte Fénix – Director Jurídico. - Grupo iCare – Director Jurídico. - ELT Consulting and Advocay Group – Director Jurídico. </p>



Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a DB Securities contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

RÚBRICA

Marliz Mejía Marín
Directora General

RÚBRICA

Gabriela Martínez Mercado
Contadora General

RÚBRICA

Rodrigo Hernández Vargas
Director de Finanzas

RÚBRICA

Jane Ruzza
Auditora Interna